

CAPÍTULO 06

Sobre este Reporte

- 140 Indices de contenidos GRI
- 154 Indices de contenidos SASB
- 161 Indicadores de desempeño ASG
- 196 Informe de evaluación externa



Sobre este reporte

El Reporte de Sustentabilidad nos permite rendir cuentas sobre nuestra gestión sustentable, alineada con los compromisos asumidos, a través establecidos en nuestra Estrategia de Sustentabilidad 2030 “Vivir Mejor”.

Este documento ofrece información clara y sistematizada, incluyendo indicadores comparativos y casos de buenas prácticas relacionadas con nuestro desempeño económico, social y ambiental, dirigida a todos nuestros grupos de interés.

Alcance

- El Reporte de Sustentabilidad del Grupo Arcor se elabora anualmente.
- La edición 2024 abarca el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, y fue presentada al Directorio el 11/03/2025. Su alcance es equivalente al de los Estados Financieros Consolidados del Grupo Arcor, incluyendo todas las subsidiarias detalladas al 31 de diciembre de 2024.

Lineamientos

Elaboramos el informe conforme a los Estándares GRI 2021 (Global Reporting Initiative) y tomando como referencia los Estándares SASB para Agricultural Products, Processed Food and Containers Packaging. Además, el documento presenta nuestra contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y es complementario a la Comunicación de Progreso del Pacto Global de Naciones Unidas.



Índice de contenidos GRI

Declaración de uso	Grupo Arcor ha elaborado el informe conforme a los Estándares GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre 2024.
GRI 1 usado	GRI 1: Fundamentos 2021
Estándares sectoriales GRI aplicables	Procesamiento de Alimentos GRI G4; GRI 13: Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación	
Contenidos generales						
GRI 2: Contenidos generales 2021	La organización y sus prácticas de presentación de informes					
	2-1 Detalles de la organización	1.1.1. Grupo Arcor en el mundo Nota 1				
	2-2 Entidades incluidas en el reporte de sustentabilidad de la organización	6. Sobre este reporte				
	2-3 Período reportado, frecuencia y punto de contacto	6. Sobre este reporte				
	2-4 Rectificación de la información	Se referencian a lo largo del documento				
	2-5 Verificación externa	6.4. Informe de evaluación externa				
	Actividades y colaboradores					
	2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones del negocio	1.1. Somos Grupo Arcor 4.3. Desarrollo de las comunidades y de la cadena de valor				
	2-7 Empleados	6.3. Indicadores de Desempeño ASG				
	2-8 Trabajadores que no son empleados	6.3. Indicadores de Desempeño ASG				

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación	
GRI 2: Contenidos generales 2021	Gobernanza					
	2-9 Estructura y composición del gobierno	1.1.9. Directorio del Grupo Arcor 6.3. Indicadores de desempeño ASG				
	2-10 Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	1.1.9. Directorio del Grupo Arcor				
	2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno	6.3. Indicadores de desempeño ASG				
	2-12 Función del máximo órgano de gobierno en supervisar los impactos de la gestión	1.1.9.2. Funciones				
	2-13 Delegación de la responsabilidad de la gestión de impactos	1.1.9. Directorio del Grupo Arcor				
	2-14 Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de reportes de sustentabilidad	1.2.1. Sistema de gobierno de la sustentabilidad				
	2-15 Conflictos de interés	2.4.1. Difusión y formación Nota 2				
	2-16 Comunicación de inquietudes críticas	2.4. Código de Ética y de Conducta				
	2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	1.2.1. Sistema de gobierno de la sustentabilidad				
	2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	1.1.9.2. Funciones				
	2-19 Políticas de remuneración	Nota 3				
	2-20 Proceso para determinar la remuneración	4.2.4.1. Remuneraciones				
2-21 Ratio de compensación total anual			2-21 a, b y c	Información de naturaleza confidencial		

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación	
GRI 2: Contenidos generales 2021	Estrategia, políticas y prácticas					
	2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	Mensaje de nuestro Presidente Mensaje de la Gerente Corporativa de Sustentabilidad				
	2-23 Compromisos normativos	2. Derechos humanos e integridad 2.4. Código de Ética y de Conducta				
	2-24 Incorporación de compromisos normativos	1.2. Gestión Sustentable. 2.2. Debida Diligencia en Derechos Humanos 2.3. Comprometidos con los derechos de la niñez 2.4. Código de Ética y de Conducta				
	2-25 Proceso para remediar impactos negativos	2.2. Debida Diligencia en Derechos Humanos 4.3.1. Estrategia de gestión de impactos comunitarios				
	2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear preocupaciones éticas	2.4. Código de Ética y de Conducta				
	2-27 Cumplimiento con leyes y regulaciones	No hubo incumplimientos				
	2-28 Afiliación a asociaciones	1.1.3. Alianzas estratégicas 1.3.3. Alianzas 3.3.3. Programa Agro +30 4.3.2. Espacios de diálogo y difusión 4.3.8. Inversión social en niñez				
	Participación de los grupos de interés					
	2-29 Enfoque de la participación de los grupos de interés	1.1.8. Análisis de materialidad 1.2.4. Diálogo con nuestros grupos de interés				
2-30 Acuerdos de negociación colectiva	4.2.4.2. Libertad de asociación y negociación colectiva 6.3. Indicadores de desempeño ASG					
Temas generales						
GRI 3: Temas materiales 2021	3-1 Proceso para determinar temas materiales	1.1.8. Análisis de materialidad				
	3-2 Listado de los temas materiales	1.1.8. Análisis de materialidad				

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
Temas económicos							
	3-3 Gestión de los temas materiales	1.1.6. Vivir mejor 1.1.7. Metas de sustentabilidad 1.1.8. Análisis de materialidad 1.2. Gestión sustentable				13.2.1 13.22.1 13.23.1 13.26.1	
GRI 201: Desempeño económico 2016	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	1.1.10. Principales datos económicos				13.22.2	x
	201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático.	1.1.4. Sistema de gestión integral 1.1.10. Principales datos económicos 1.2. Gestión sustentable 3.3.3. Programa Agro +30 5.2. Acción por el clima y la biodiversidad				13.2.2	
	201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	No recibimos asistencia financiera por parte del gobierno durante el periodo reportado.					
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	203-1 Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	3.3.1.3. Producción frutihortícola 4.3.7. Promovemos el desarrollo de comunidades originarias 4.3.8.1. Niñez y desarrollo integral en los primeros años				13.22.3	
	203-2 Impactos económicos indirectos significativos	3.1.2. Alimentos para Vivir Mejor 3.1.4.5. Alimentos para todas las personas 3.3.1. Producción agrícola sustentable 4.1. Inclusión, diversidad y equidad 4.2.3. Desarrollo y formación profesional 4.3.1. Estrategia de gestión de impactos comunitarios 4.3.9. Cadena de valor				13.22.4	
	205-2 Políticas y procedimientos de comunicación y capacitación sobre la lucha contra la corrupción	2.4. Código de Ética y de Conducta 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.26.3	
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-3 Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas	No hubo casos de corrupción				13.26.4	

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
Prácticas de abastecimiento							
GRI 204: Prácticas de abastecimiento 2016	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	6.3. Indicadores de desempeño ASG					
Procesamiento de alimentos GRI G4	Porcentaje del volumen comprado a proveedores que cumplen con la política de abastecimiento de la empresa.	4.3. Desarrollo de las comunidades y de la cadena de valor 4.3.9.1. Proveedores				FP 1	
	Porcentaje del volumen comprado que se verifica según estándares de producción responsable creíbles y reconocidos internacionalmente	3.2.1.1. Crecer 6.3. Indicadores de desempeño ASG				FP 2	
Trazabilidad de la cadena de suministro							
GRI 13: Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022	Nivel de trazabilidad implementado para cada producto abastecido	3.3. Agricultura regenerativa 4.3.9.1. Proveedores				13.23.2	
	Porcentaje del volumen abastecido certificado conforme a estándares internacionales reconocidos, que permiten dar trazabilidad a los productos a través de la cadena de suministro.	3.2.1.1. Crecer 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.23.3	
GRI 13: Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022	Proyectos de mejora para certificar a los proveedores conforme a estándares internacionales reconocidos, que permitan realizar el seguimiento de los productos a través de toda la cadena de suministro, y así garantizar que todo el volumen abastecido esté certificado.	3.3. Agricultura regenerativa 4.3.9.1. Proveedores					

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
Temas sociales							
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	1.1.6. Vivir Mejor 1.1.7. Metas de sustentabilidad 1.1.8. Análisis de materialidad 1.2. Gestión sustentable				13.10.1 13.11.1 13.12.1 13.16.1 13.17.2 13.18.1 13.19.1 13.21.1 13.24.1	
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-1 Sistema de gestión de seguridad y salud laboral	4.2.1. Salud y seguridad ocupacional				13.19.2	
	403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.	4.2.1.1. Evolución cultural en seguridad 4.2.1.3. Riesgos 6C 4.2.1.4. Programa de ergonomía integral				13.19.3	
	403-3 Servicios de salud ocupacional	Nota 4				13.19.4	
	403-4 Participación de los trabajadores, consulta y comunicación sobre salud y seguridad laboral.	4.2.1.1. Evolución cultural en seguridad 4.2.1.2. Gestión de riesgos y participación activa				13.19.5	
	403-5 Formación de trabajadores en seguridad y salud laboral.	4.2.1.1. Evolución cultural en seguridad 4.2.1.7. Salud y seguridad ocupacional en logística				13.19.6	
	403-6 Promoción de la salud de los trabajadores	3.1.6.2. Acciones para nuestros colaboradores 4.2.1.6. Enfermedades profesionales				13.19.7	

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-7 Prevención y mitigación de los impactos en salud y seguridad ocupacional directamente vinculados por relaciones comerciales	4.2.1.1. Evolución cultural en seguridad				13.19.8	
	403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.19.9	
	403-9 Lesiones relacionadas con el trabajo.	4.2.1.5. Accidentabilidad y proyecciones de mejora 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.19.10	x
	403-10 Enfermedades profesionales relacionadas con el trabajo	4.2.1.6. Enfermedades profesionales 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.19.11	
GRI 404: Formación y educación 2016	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.19.11	x
	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	4.2.3.3. Programa de Recursos Estratégicos (PRE) 4.2.3.5. Universidad Arcor					
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	4.2.3.4. Sistema de Gestión de Desempeño (SGD)					
GRI 408: Trabajo infantil 2016	408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	2.1. Respeto por los Derechos Humanos 2.3. Comprometidos con los derechos de la niñez 2.4.2. Administración del Código y Línea Ética 3.3.1.3. Producción frutihortícola 4.3.9.1. Proveedores				13.17.2	

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016	409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	2.1. Respeto por los Derechos Humanos , 2.4.2. Administración del Código y Línea Ética 4.3.9.1. Proveedores				13.16.2	
GRI 410: Prácticas en materia de seguridad 2016	410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	2.2.5. Derechos Humanos y nuestro personal de seguridad					
GRI 413: Comunidades Locales 2016	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	El 100% de nuestras operaciones industriales están cubiertas por iniciativas, programas o acciones de Relaciones con la Comunidad. 4.3. Desarrollo de las comunidades y de la cadena de valor				13.12.2	x
GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016	414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	4.3. Desarrollo de las comunidades y de la cadena de valor 6.3. Indicadores de desempeño ASG					x
Inocuidad de los alimentos							
GRI 13: Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022	Porcentaje del volumen de producción de sitios certificados conforme a estándares sobre inocuidad de los alimentos de reconocimiento internacional.	3.2. Calidad en cada paso				13.10.4	
No discriminación e igualdad de oportunidades							
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	4.1. Inclusión, diversidad y equidad 4.1.1.1. Género 1.9.1. Composición y designación 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.10.5	x
	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	4.2.4.1. Remuneraciones				13.15.3	
GRI 406: No discriminación 2016	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	Nota 5				13.15.4	x

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
Ingreso y salarios vitales							
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	2.1. Respeto por los Derechos Humanos 4.2.4.2. Libertad de asociación y negociación colectiva				13.18.2	
GRI 13: Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022	Porcentaje de empleados y trabajadores que no son empleados y cuyo trabajo es controlado y cubierto por acuerdos de negociación colectiva que establecen disposiciones relativas a los niveles salariales y la frecuencia del pago de los salarios en ubicaciones con operaciones significativas.	6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.21.2	
Prácticas laborales							
GRI 401: Empleo 2016	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de persona	6.3. Indicadores de desempeño ASG					x
	401-2 Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	4.2.4. Beneficios para nuestros colaboradores					
	401-3 Permiso parental	6.3. Indicadores de desempeño ASG					
Alimentos sanos y asequibles							
Procesamiento de alimentos GRI G4	Naturaleza, alcance y efectividad de cualquier programa o práctica que promueva el acceso a estilos de vida saludables; la prevención de enfermedades crónicas, acceso a alimentos saludables, nutritivos y asequibles; y a mejorar el bienestar para las comunidades.	3.1.6. Hábitos para Vivir Mejor				FP 4	

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
Salud y seguridad de consumidores							
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	3.1.4. Productos que evolucionan para ofrecer las mejores alternativas				13.10.2	
Procesamiento de alimentos GRI G4	Porcentaje del volumen de producción fabricado en sitios certificados por un tercero independiente de acuerdo con estándares de seguridad alimentaria internacionalmente reconocidos	3.2.1.1. Crecer				FP 5	
	Porcentaje del volumen total de ventas de productos, por categoría de producto, con bajo contenido de grasas saturadas, grasas trans, sodio y azúcares añadidos.	3.1.4.3. Nutrición positiva				FP 6	
	Porcentaje del volumen total de ventas de productos, por categoría de producto, que contienen ingredientes nutritivos añadidos como fibra, vitaminas, minerales, fitoquímicos o aditivos alimentarios funcionales.	3.1.4.3. Nutrición positiva				FP 7	
Etiquetado de productos y servicios							
GRI 417: Marketing y etiquetado 2016	417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	3.1.7. Comunicación responsable y transparente					
Procesamiento de alimentos GRI G4	417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	Políticas y prácticas sobre comunicación a consumidores sobre ingredientes e información nutricional más allá de los requisitos legales				FP 8	

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
Salud y bienestar animal							
Procesamiento de alimentos GRI G4	Porcentaje y total de animales procesados por especie y raza		FP 9	No aplica	No procesamos animales	FP 9	
	Políticas y prácticas, por especie y raza, en uso de antibióticos, antiinflamatorios, hormonas y promoción del crecimiento	3.3.15. Leche				FP 12	
GRI 13: Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022	Porcentaje del volumen de producción proveniente de establecimientos de la organización certificados por terceros, conforme a estándares de salud y bienestar animal	3.3.15. Leche				13.11.2	
Temas ambientales							
GRI 3: Temas materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	1.1.6. Vivir mejor 1.1.7 Metas de sustentabilidad 1.1.8 Análisis de materialidad 1.2. Gestión sustentable				13.1.1 13.3.1 13.7.1 13.8.1	
GRI 301: Materiales 2016	301-1 Materiales por peso o volumen	5.3.2. Promoviendo la circularidad en los envases 6.3. Indicadores de desempeño ASG					
	301-2 Insumos reciclados utilizados	5.3.2. Promoviendo la circularidad en los envases					
	301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado	5.3.2. Promoviendo la circularidad en los envases					

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
GRI 302: Energía 2016	302-1 Consumo energético dentro de la organización	5.2.1.2. Desempeño energético 6.3. Indicadores de desempeño ASG					X
	302-3 Intensidad energética	5.2.1.2. Desempeño energético					X
	302-4 Reducción del consumo energético	5.2.1.2. Desempeño energético					
	302-5 Reducciones de los requisitos energéticos de los productos y servicios	5.2.1.2. Desempeño energético					
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-1 Interacciones con el agua como recurso compartido	5.1. Cuidado del agua 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.7.2	
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con la descarga de agua.	5.1.1. Estrategia de agua				13.7.3	
	303-3 Extracción de agua	5.1.3. Asegurar disponibilidad 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.7.4	
	303-4 Descarga de agua	5.1.4. Asegurar y optimizar el tratamiento de los efluentes industriales 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.7.5	
	303-5 Consumo de agua	5.1.1. Estrategia de agua 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.7.6	
Indicador propio	Consumo específico de agua	5.1.1. Estrategia de agua					X
GRI 306: Residuos 2020	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	5.3. Circularidad de los materiales				13.8.2	
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	5.3. Circularidad de los materiales 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.8.3	

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
GRI 306: Residuos 2020	306-3 Residuos generados	5.3.1.1. Residuos generados y disposición				13.8.4	x
	306-4 Residuos no destinados a eliminación	5.3.1.1. Residuos generados y disposición				13.8.5	x
	306-5 Residuos destinados a eliminación	5.3.1.1. Residuos generados y disposición				13.8.6	x
Indicador propio	Residuos generados enviados a enterramiento	5.3.1. Programa Basura Cero					x
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	4.3. Desarrollo de las comunidades y de la cadena de valor 6.3. Indicadores de desempeño ASG					x
Conversión de ecosistemas naturales							
GRI 304: Biodiversidad 2016	304-1 Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	5.2.2. Estrategia de biodiversidad				13.3.2	
	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	5.2.2. Estrategia de biodiversidad				13.3.4	
GRI 13: Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022	Porcentaje del volumen de producción proveniente de terrenos pertenecientes a la organización, alquilados o gestionados por esta, que se consideran libres de deforestación o conversión	3.3.1. Producción agrícola sustentable 4.3.9.1. Proveedores				13.4.2	
Emisiones							
	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	5.2.1.1. Inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.1.2	x

Índice de contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Ubicación	Omisión			N° ref. del estándar sectorial GRI	Verificación externa
			Requisitos omitidos	Motivo	Explicación		
GRI 305: Emisiones 2016	305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.1.3	x
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	5.2.1.1. Inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.1.4	x
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.1.5	x
	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	5.2.1. Estrategia de cambio climático 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.1.6	x
	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	5.2.1. Estrategia de cambio climático 6.3. Indicadores de desempeño ASG				13.1.8	

Índice SASB

ALIMENTOS PROCESADOS 2023

Tabla 1. Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Tema	Parámetro	Código	Capítulo/Respuesta
Gestión de la energía	Total de energía consumida	FB-PF-130a.1	5.2.1.2. Desempeño energético 5.2.1.3. Energía de fuentes renovables
	Porcentaje de electricidad de la red		
	Porcentaje de renovables		
Gestión del agua	Total de agua extraída	FB-PF-140a.1	5.1.1. Estrategia de agua 5.1.3. Asegurar disponibilidad 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Porcentaje de agua extraída en cada región con estrés hídrico alto o extremadamente alto		
	Total de agua consumida		
	Porcentaje de agua consumida en cada región con estrés hídrico alto o extremadamente alto		
	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua	FB-PF-140a.2	5.1.4 Asegurar y optimizar el tratamiento de los efluentes industriales
	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	FB-PF-140a.3	5.1.1. Estrategia de agua
Seguridad alimentaria	Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): tasa de no conformidad y tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad importantes y leves	FB-PF-250a.1	3.2.1.1. Crecer 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Porcentaje de ingredientes procedentes de instalaciones de proveedores de nivel 1 certificados por un programa de certificación de seguridad alimentaria reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	FB-PF-250a.2	
	Número total de notificaciones recibidas de infracción de la seguridad alimentaria y porcentaje corregido	FB-PF-250a.3	Información no disponible
	Número de retiradas emitidas y cantidad total de productos alimentarios retirados	FB-PF-250a.4	No hubo retiradas

Índice SASB

ALIMENTOS PROCESADOS 2023

Tabla 1. Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Tema	Parámetro	Código	Capítulo/Respuesta
Salud y nutrición	Ingresos de los productos con un etiquetado o marketing que promueva los atributos de salud y nutrición		3.1.4.3. Nutrición positiva
	Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores		
Etiquetado y marketing de productos	Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias		3.1.6.3. Comunicación responsable y transparente
	Ingresos de los productos etiquetados como que contienen organismos modificados genéticamente (OMG) y que no contienen OMG		Información no disponible
	Número de incidentes de no conformidad de los códigos reglamentarios o del sector para el etiquetado o el marketing		Información no disponible
	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el etiquetado o el marketing		Información no disponible
Gestión del ciclo de vida de los envases	Peso total de los envases		
	Porcentaje fabricado con materiales reciclados o renovables		
	Porcentaje que es reciclable, reutilizable o compostable		
	Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes a lo largo de su ciclo de vida		
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de ingredientes	Porcentaje de alimentos comprados que están certificados según los estándares medioambientales o sociales de terceros		3.2.1.1. Crecer 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Auditoría de la responsabilidad social y ambiental de los proveedores: tasa de no conformidad y tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad importantes y leves		

Índice SASB

ALIMENTOS PROCESADOS 2023

Tabla 1. Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Tema	Parámetro	Código	Capítulo/Respuesta
Suministro de ingredientes	Porcentaje de ingredientes alimentarios procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto		Información no disponible
	Lista de ingredientes alimentarios prioritarios y análisis de los riesgos de abastecimiento debido a consideraciones ambientales y sociales		Información no disponible

Tabla 2. Parámetros de la actividad

Parámetros de la actividad	Código	Página/Respuesta
Número de instalaciones de procesamiento	FB-AG-000.B	1.1. Somos Grupo Arcor

PRODUCTOS AGRÍCOLAS 2023

Tabla 1. Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Tema	Parámetro	Código	Capítulo/Respuesta
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1		5.2.1. Estrategia de cambio climático 5.2.1.1. Inventario de emisiones de GEI 5.2.1.4. Emisiones en el transporte 4.3.9.2. Logística sustentable 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos		
	Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable		
Gestión de la energía	Energía operativa consumida, porcentaje de electricidad de la red, porcentaje de renovables		5.2.1.2. Desempeño energético 5.2.1.3. Energía de fuentes renovables
Gestión del agua	Total de agua extraída, total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto		5.1.1. Estrategia de agua 5.1.3. Asegurar disponibilidad 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos		

Índice SASB

PRODUCTOS AGRÍCOLAS 2023

Tabla 1. Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Tema	Parámetro	Código	Capítulo/Respuesta
Gestión del agua	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua		5.1.1. Estrategia de agua 5.1.3. Asegurar disponibilidad 6.3. Indicadores de desempeño ASG
Seguridad alimentaria	Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): tasa de no conformidad y tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad importantes y leves		3.2.1.1. Crecer 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Porcentaje de productos agrícolas procedentes de proveedores certificados por un programa de certificación de seguridad alimentaria reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)		
	Número de retiradas emitidas y cantidad total de productos alimentarios retirados		No hubo retiradas
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Tasa total de incidentes registrables (TRIR), tasa de mortalidad y tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para empleados directos y empleados temporales y migrantes		6.3. Indicadores de desempeño ASG
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de ingredientes	Porcentaje de productos agrícolas obtenidos que están certificados según una norma ambiental o social de un tercero, y porcentajes por norma		
	Auditoría de la responsabilidad social y ambiental de los proveedores: tasa de no conformidad y tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad importantes y leves		3.2.1.1. Crecer 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Análisis de la estrategia para gestionar los riesgos ambientales y sociales resultantes de los cultivos por contrato y del aprovisionamiento de productos básicos.		
Gestión de los OGM	Análisis de las estrategias para gestionar el uso de organismos modificados genéticamente (OMG)		Información no disponible
Suministro de ingredientes	Identificación de los cultivos principales y descripción de los riesgos y oportunidades que presenta el cambio climático		Información no disponible
	Porcentaje de productos agrícolas procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto		Información no disponible

Tabla 2. Parámetros de la actividad

Parámetros de la actividad	Código	Página/Respuesta
Producción por cultivo principal	FB-AG-000.A	Caña de azúcar: 1.571.500 toneladas Fruta y verdura: 184.857 toneladas Maíz y trigo: 111.000 toneladas
Número de instalaciones de procesamiento	FB-AG-000.B	1.1. Somos Grupo Arcor

Índice SASB

ENVASES Y EMBALAJES 2023			
Tabla 1. Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad			
Tema	Parámetro	Código	Capítulo/Respuesta
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1, porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones	RT-CP-110a.1	5.2.1. Estrategia de cambio climático 5.2.1.1. Inventario de emisiones de GEI 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	RT-CP-110a.2	
Calidad del aire	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NOx (excluyendo N2O), (2) Sox, (3) compuestos orgánicos volátiles (COV), (4) material particulado (PM).	RT-CP-120a.1	Por el momento no estamos realizando este cálculo
Gestión de la energía	Energía total consumida, porcentaje de electricidad de la red, porcentaje de renovables, energía autogenerada total	RT-CP-130a.1	5.2.1.2. Desempeño energético 5.2.1.3. Energía de fuentes renovables
Gestión del agua	Total de agua extraída, total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	RT-CP-140a.1	5.1.1. Estrategia de agua 5.1.3. Asegurar disponibilidad 6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	RT-CP-140a.2	
	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua	RT-CP-140a.3	
Gestión de residuos	Cantidad de residuos peligrosos generados, porcentaje reciclado	RT-CP-150a.1	5.3.1.1. Residuos generados y disposición
Seguridad de los productos	Número de retiradas emitidas y total de unidades retiradas	RT-CP-250a.1	Nota 6
	Análisis del proceso de identificación y gestión de nuevos materiales y sustancias químicas de interés	RT-CP-250a.2	Realizamos análisis de identificación. En 2024, no desarrollamos nuevos materiales o sustancias químicas que impacten en la sustentabilidad

Índice SASB

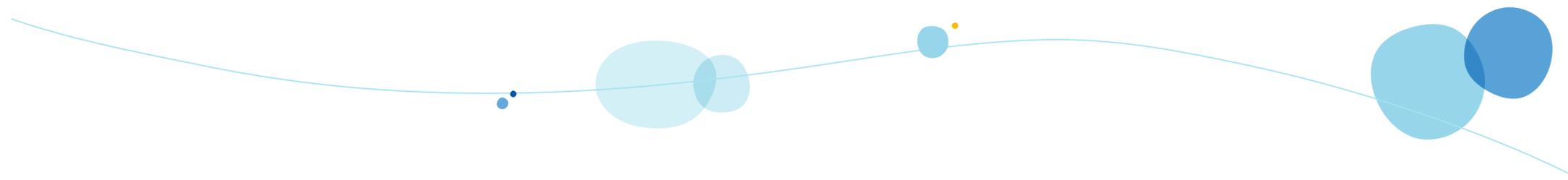
ENVASES Y EMBALAJES 2023

Tabla 1. Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Tema	Parámetro	Código	Capítulo/Respuesta
Gestión del ciclo de vida del producto	Porcentaje de materias primas procedentes de: contenido reciclado, recursos renovables y contenido renovable y reciclado	RT-CP-410a.1	5.3.2.2. Papel y cartón
	Ingresos procedentes de productos que son reutilizables, reciclables o compostables	RT-CP-410a.2	En flexibles: el 55% del total de la facturación
	Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes a lo largo de su ciclo de vida	RT-CP-410a.3	5.3.2. Promoviendo la circularidad en los envases
Gestión del ciclo de vida del producto	Total de fibra de madera obtenida, porcentaje de fuentes certificadas	RT-CP-430a.1	6.3. Indicadores de desempeño ASG
	Total de aluminio adquirido, porcentaje de fuentes certificadas	RT-CP-430a.2	Información no disponible

Tabla 2. Parámetros de la actividad

Parámetros de la actividad	Código	Página/Respuesta
Cantidad de producción, por sustrato	RT-CP-000.A	1.1. Somos Grupo Arcor 5.3.2. Promoviendo la circularidad en los envases 5.3.2.2. Papel y cartón 6.3. Indicadores de desempeño ASG
Número de empleados	RT-CP-000.C	6.3. Indicadores de desempeño ASG



Notas GRI & SASB

NOTA 1: GRI 2-1

Grupo Arcor es un grupo económico cuya casa matriz no realiza oferta pública de sus acciones, pero está sujeta a las normas de la Comisión Nacional de Valores de la República Argentina por ser emisora de Obligaciones Negociables. Su sede social se encuentra en Arroyito, provincia de Córdoba, Argentina.

NOTA 2: GRI 2-15

Recibimos declaraciones de Conflicto de Interés por parte de 2.478 colaboradores, de las cuales 21 reportaron situaciones que requirieron análisis. El Comité de Ética y de Conducta evaluó cada caso y determinó que una de ellas constituía un posible conflicto de interés. Como resultado, se emitieron resoluciones específicas: una dirigida al colaborador declarante y otra a la Gerencia correspondiente, estableciendo los controles compensatorios recomendados para gestionar la situación.

NOTA 3: GRI 2-19

La política de remuneración de los cuadros gerenciales combina un esquema fijo y variable. La remuneración fija está relacionada al nivel de responsabilidad del puesto y a su competitividad respecto del mercado. La remuneración variable está asociada con los objetivos fijados al comienzo del ejercicio y el grado de cumplimiento de estos mediante su gestión a lo largo del ejercicio económico y con al menos un 10% vinculado a metas de sustentabilidad, alineadas con la Política de Sustentabilidad y estrategias del grupo. Periódicamente se revisa la compensación total (remuneración y beneficios) en función del mercado local, utilizando el método HAY de evaluación de puestos, respaldado por descripciones globales de cada posición.

La remuneración de los miembros del Directorio es definida por la Asamblea de Accionistas considerando las responsabilidades, el tiempo dedicado a sus funciones, su competencia y reputación profesional y el valor de sus servicios en el mercado. El Directorio da cuenta a los accionistas de los temas tratados en la presente recomendación en la Memoria, el Reporte de Sustentabilidad y los estados financieros anuales, y están disponibles en las Asambleas para responder consultas.

Contamos con un Plan de Retiro especial para Directores (que se desempeñan en relación de dependencia) y otro para Gerentes Generales con base en Argentina, y se ha establecido un plan de pensiones con beneficios definidos, los cuales incluyen, entre otros, a los cuadros gerenciales. Asimismo, no contamos con una política vigente de hiring bonus, ni con reembolsos. Las indemnizaciones son según las normativas de cada país.

NOTA 4: GRI 403-3

En Argentina, la legislación asegura el acceso a servicios médicos mediante Obras Sociales y Aseguradoras de Riesgo de Trabajo (ART). El personal dentro de Convenio Colectivo recibe prestaciones médicas a través de Obras Sociales gestionadas por los Sindicatos, financiadas con aportes de los trabajadores y contribuciones de las empresas. La elección de la Obra Social es libre y voluntaria, y las coberturas incluyen el 100% de las enfermedades inculpables, garantizado por el Plan Médico Obligatorio. El personal fuera de Convenio accede a Obras Sociales bajo las mismas condiciones de financiamiento, aunque estas no están vinculadas a los Sindicatos, conforme a la Ley de Obras Sociales. Además, las ART cubren enfermedades y accidentes laborales para todo el personal, dentro y fuera de Convenios, siendo contratadas y financiadas por las empresas, lo que garantiza la protección de los trabajadores en el entorno laboral.

NOTA 5: GRI 406-1

Se registró 1 caso de discriminación en 2024. La denuncia fue por comentarios homofóbicos y acoso por parte de un colaborador. El Comité de Ética y de Conducta analizó el caso y, en su resolución, acordó con el plan de acción propuesto por las Gerencias participantes del caso que contempló la desvinculación del colaborador denunciado y la planificación de un programa de capacitación y sensibilización en materia de hostigamiento y agresiones para toda la planta donde se originó la denuncia. A la fecha, continúa bajo seguimiento del Comité.

NOTA 6: SASB RT-CP-250a.1

Las retiradas de material de packaging están asociadas a problemas de: calidad en la impresión, en el corte, en el laminado; con la dosificación de solvente o mosquitos atrapados en bobinas de material laminado (entre laminación). Estos problemas de calidad los gestionamos internamente o con nuestros clientes, antes de utilizar el envoltorio para cualquier alimento.

Indicadores de desempeño ASG

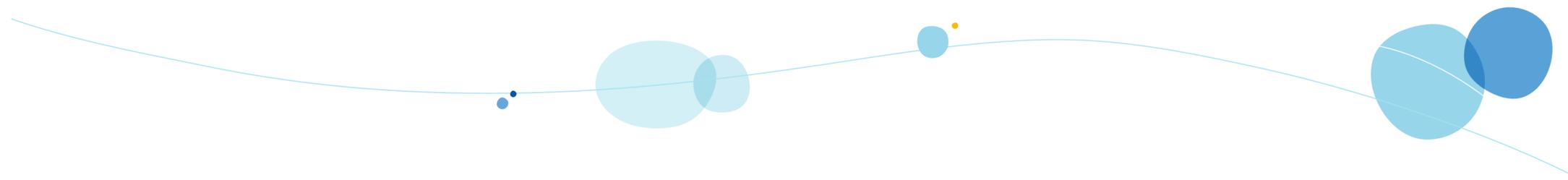
GRI 2-6

Proveedores activos	2022	2023	2024
Argentina	9.920	7.437	7.503
Brasil	2.594	2.416	2.342
Chile	1.991	1.671	1.669
México	1.016	871	818
Perú	807	728	758
Total	16.328	13.123	13.090

GRI 2-6

Proveedores por tipo de producto/servicio	2023	2024
Materias primas	10%	12%
Auxiliares	15%	22%
Empaque	3%	3%
Servicios	72%	63%
Total	100%	100%

Para los proveedores que ofrecen más de un tipo de producto o servicio, se prioriza la categoría con el mayor monto anual y se los incluye únicamente en dicha categoría. No se duplican proveedores.



Indicadores de desempeño ASG

Indicador propio

Cantidad de proveedores activos firmantes de la carta de adhesión	2022	2023	2024
Argentina	5.905	6.026	6.651
Brasil	1.740	1.827	1.845
Chile	823	1.009	1.083
México	627	660	649
Perú	271	385	433
Total	9.366	9.907	10.661

GRI 2-6

Clientes - Argentina	2022	2023	2024
Distribuidores oficiales	162	162	163
Mayoristas	278	264	248
Supermercados	27	27	27
Vendedores	2.693	2.259	2.237
Nuevos Negocios	36	39	44
Puntos de venta visitados	242.638	245.717	237.347

Indicadores de desempeño ASG

GRI 2-6

Cientes - Brasil	2022	2023	2024
Distribuidores oficiales	117	130	137
Mayoristas	304	304	285
Supermercados	5	4	4
Vendedores	3.815	2.571	2.544
Nuevos Negocios	0	157	125
Puntos de venta visitados	303.423	326.195	351.067

GRI 2-6

Cientes - Chile	2022	2023	2024
Distribuidores oficiales	31	30	30
Mayoristas	174	133	164
Supermercados	6	6	6
Vendedores	342	360	365
Nuevos Negocios	0	0	0
Puntos de venta visitados	54.500	55.600	54.995

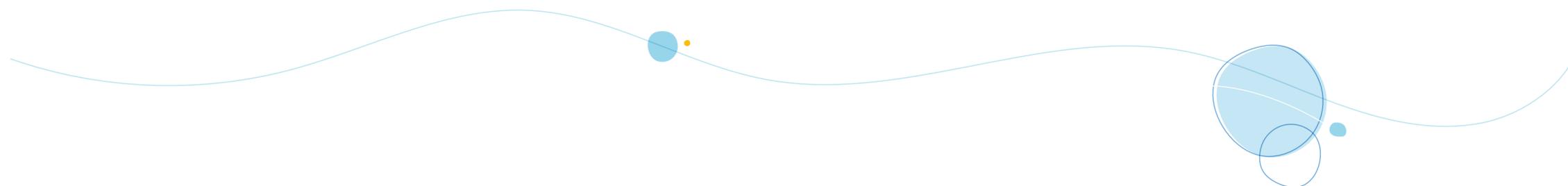
Indicadores de desempeño ASG

GRI 2-6

Cientes - México	2022	2023	2024
Distribuidores oficiales	5	6	3
Mayoristas	111	105	107
Supermercados	21	21	21
Vendedores	3.279	4.065	6.565
Nuevos Negocios	0	1	1
Puntos de venta visitados	139.857	169.758	271.423

GRI 2-6

Cientes - Perú	2022	2023	2024
Distribuidores oficiales	20	20	18
Mayoristas	60	73	73
Supermercados	3	3	3
Vendedores	260	264	280
Nuevos Negocios	0	8	9
Puntos de venta visitados	57.500	59.100	62.000



Indicadores de desempeño ASG

GRI 2-7

Cantidad total de colaboradores	2022			2023			2024		
Región	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Argentina	11.174	2.790	13.964	10.844	2.903	13.747	10.370	2.938	13.308
Brasil	2.333	1.890	4.223	2.125	1.640	3.765	2.087	1.568	3.655
Chile	1.335	327	1.662	1.300	352	1.652	1.253	365	1.618
Perú	259	102	361	265	103	368	269	95	364
México	578	486	1.064	593	532	1.125	553	535	1.088
España	6	6	12	6	6	12	5	7	12
Angola	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resto del mundo (*)	195	148	343	200	162	362	196	139	335
Total	15.880	5.749	21.629	15.333	5.698	21.031	14.733	5.647	20.380

(*) Bolivia, China, Costa Rica, Ecuador, EAU, EEUU, Guatemala, Honduras, Mozambique, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Rep. Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 2-7

Colaboradores fijos	2022			2023			2024		
Región	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Argentina	10.353	2.359	12.712	10.270	2.466	12.736	9.876	2.517	12.393
Brasil	2.105	1.537	3.642	2.114	1.612	3.726	2.077	1.550	3.627
Chile	1.293	294	1.587	1.274	314	1.588	1.225	328	1.553
Perú	150	12	162	140	12	152	137	12	149
México	576	485	1.061	590	530	1.120	552	531	1.083
España	5	6	11	6	6	12	5	7	12
Angola	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resto del mundo (*)	179	129	308	189	142	331	183	120	303
Total	14.661	4.822	19.483	14.583	5.082	19.665	14.055	5.065	19.120

(*) Bolivia, China, Costa Rica, Ecuador, EAU, EEUU, Guatemala, Honduras, Mozambique, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Rep. Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 2-7

Colaboradores temporales	2022			2023			2024		
Región	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Argentina	821	431	1.252	574	437	1.011	494	421	915
Brasil	228	353	581	11	28	39	10	18	28
Chile	42	33	75	26	38	64	28	37	65
Perú	109	90	199	125	91	216	132	83	215
México	2	1	3	3	2	5	1	4	5
España	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Angola	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resto del mundo (*)	16	19	35	11	20	31	13	19	32
Total	1.219	927	2.146	750	616	1.366	678	582	1.260

(*) Bolivia, China, Costa Rica, Ecuador, EAU, EEUU, Guatemala, Honduras, Mozambique, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Rep. Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay.

Todos los colaboradores trabajan a tiempo completo. N° total de trabajadores que no son empleados: 538. Tipo de trabajos más habituales: Eventuales de agencia y pasantes. La dotación se calcula en función de la plantilla de personal activo al 31/12 de cada año.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 2-9 / GRI 2-11

Miembros del Directorio 2024

Nombre	Cargo	Ejecutivo / No Ejecutivo	Independencia	Antigüedad en el cargo del Directorio*
Alfredo Gustavo Pagani	Presidente	Ejecutivo	No Independiente	20 años
Mario Enrique Pagani	Vicepresidente	Ejecutivo	No Independiente	2 años
Víctor Daniel Martín	Director Titular	Ejecutivo	No Independiente	19 años
Alejandro Fabián Fernández	Director Titular	No Ejecutivo	No Independiente	16 años
Andrea Cecilia Pagani	Director Titular	Ejecutivo	No Independiente	1 año
Nicolás Enrique Martín	Director Titular	Ejecutivo	No Independiente	1 año
Fernán Osvaldo Martínez	Director Titular	No Ejecutivo	Independiente	7 años
Alejandro Asrín	Director Titular	No Ejecutivo	Independiente	3 años
Lilia María Pagani	Directora Suplente	No Ejecutivo	No Independiente	7 años
Karina Ana Mercedes Pagani	Directora Suplente	No Ejecutivo	No Independiente	9 años
Marcela Carolina Giai	Directora Suplente	No Ejecutivo	No Independiente	7 años

(*) Se consideró la antigüedad en el cargo actual. Para los casos de Alfredo Pagani y Mario Pagani, se consideró su antigüedad como Directores Titulares y no como Presidente/Vicepresidente, respectivamente. Vale destacar que ellos son Directores Titulares y, por decisión del Directorio, fueron elegidos, a su vez, como Presidente y Vicepresidente.

Ninguno de los miembros del Directorio forma parte o representa a grupos sociales subrepresentados.

Las competencias relevantes de los miembros del Directorio para los impactos de la organización pueden verse en los [Prospectos del sitio web de la CNV](#)

Indicadores de desempeño ASG

Indicador propio - Servicio de atención al consumidor			
Indicador	División	2024	2023
Cantidad de contactos recibidos	Por teléfono	27%	25%
	Por redes sociales	9%	12%
	Por formulario Web	61%	61%
	Por mail	3%	2%
	Total	73.489	89.558
Cantidad de reclamos resueltos	Total	99,95%	99,93%
Variación interanual		-17,94%	13,67
Contactos por pedidos de información sobre ingredientes, rotulación, nutricionales y de hábitos de vida saludable	Puntaje del 1 al 5	10.541: 14%	16.166: 18%
Encuesta de satisfacción de consumidores que realizaron reclamos por producto		5 puntos: 94%	5 puntos: 87%

Indicadores de desempeño ASG

GRI 2-30

Países	Empleados cubiertos por los convenios de negociación colectiva (%)
Argentina ⁵⁷	81%
Brasil ⁵⁸	100%
Chile ⁵⁹	85,5%
Perú ⁶⁰	24%
México ⁶¹	75,6%
España	100%

En base a la nómina de diciembre 2024

(57) La dotación está encuadrada dentro de algún Convenio Colectivo de Trabajo según la actividad que corresponda: Sindicato de la Alimentación, Sindicato de Azucareros, Sindicato del Papel y Cartón, Sindicato de la Pesca y Sindicato de Plásticos, SOERM, AGREMMIA, los cuales negocian libremente sus condiciones de trabajo y salarios en forma anual, bajo la supervisión de la Secretaría de Trabajo, del Ministerio de Capital Humano de la Nación.

(58) Acuerdo colectivo Sindicato Industria de Alimentos de Piracicaba e Sindicato dos Alimentos de Bragança Paulista.

(59) Sindicato de trabajadores N°1 de Empresa Industria Dos en Uno S.A., Sindicato de trabajadores N°3 de Empresa Industria Dos en Uno S.A., Sindicato de trabajadores establecimiento planta N°2 (Sindicato n°1), Sindicato de trabajadores N°2 de planta N°2 y Sindicato de trabajadores N°5 de Industria de Alimentos Dos en Uno S.A. No incluye Cartocor.

(60) Sindicato de trabajadores Arcor Perú. No incluye Cartocor.

(61) Unión Sindical de Empleados de Comercio, Oficinas Particulares, y Similares del Estado de México y Sindicato Nacional Alimenticio y del Comercio.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 204-1

Proveedores por país y procedencia		2024
Argentina	Internacionales	1.879
	Locales	5.624
Brasil	Internacionales	821
	Locales	1.521
Chile	Internacionales	707
	Locales	962
México	Internacionales	310
	Locales	508
Perú	Internacionales	337
	Locales	421
Total proveedores		13.090

Los proveedores locales son aquellos por país que tienen orden de compra nacional. No incluye las órdenes de compra tipo OD (Órdenes diferenciadas).

Indicadores de desempeño ASG

GRI 205-2

Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	2024		Comentarios
	N°	%	
Miembros del Directorio a quienes se les haya comunicado sobre el Código de Ética y de Conducta	13	100%	El Directorio está integrado por Presidente, Vicepresidente, 8 Directores Titulares y 3 Directores Suplentes
Miembros del Directorio que hayan recibido formación sobre el Código de Ética y de Conducta	N/A	N/A	Los miembros del Directorio se mantienen en contacto con el Comité de Ética y de Conducta, y algunos de ellos han realizado el e-learning del Código.
Empleados a quienes se les haya comunicado sobre el Código de Ética y de Conducta	10.890	100%	El Código de Ética y de Conducta es comunicado a todos los empleados, de todas las categorías laborales, a través de la intranet, piezas gráficas en espacios comunes y/o TV, y a través de la app Redcom.
Empleados que hayan recibido formación sobre el Código de Ética y de Conducta	84		La formación comenzó a ser bianual a partir de este periodo. Solo los nuevos ingresos recibieron formación El Código de Ética y de Conducta es comunicado a todos los empleados, de todas las categorías laborales, a través de la intranet, piezas gráficas en espacios comunes y/o TV, y a través de la app Redcom.

El Código de Ética y de Conducta se comunica a todos nuestros públicos a través de la página web de Grupo Arcor. En el caso de los proveedores, para operar con el grupo se requiere la firma de una "Carta de Adhesión", mediante la cual se comprometen a cumplir y promover los "Principios Fundamentales para una Gestión Responsable". Este documento también les informa que Grupo Arcor dispone de un canal confidencial para reportar irregularidades o situaciones que puedan afectar el ambiente ético de la empresa, proporcionándoles las vías de contacto de la Línea Ética.

Indicadores de desempeño ASG

Indicador propio

		2024	
Indicador		N°	Comentarios
Denuncias o consultas recibidas a través de las vías de comunicación establecidas en el Código de Ética y de Conducta del Grupo Arcor o a través de otras vías que fueron tratados en las reuniones del Comité de Ética y de Conducta del Grupo Arcor.	Ambientales y relaciones con la comunidad	4	En ningún caso se verificó un incumplimiento al Código de Ética y de Conducta.
	Relaciones sociolaborales	32	En 6 casos se concluyó que hubo incumplimiento al Código de Ética y Conducta. Se implementaron acciones correctivas y preventivas.
	Relaciones sociolaborales	34	En 6 casos se concluyó que hubo incumplimiento al Código de Ética y Conducta. Se implementaron acciones correctivas y preventivas.
	Robo, hurto o uso indebido de bienes de la empresa	1	No se verificó un incumplimiento al Código de Ética y de Conducta.
	Fraude financiero	0	
	Violaciones a la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información	0	
	Trabajo forzoso	0	
	Trabajo infantil	0	

Indicadores de desempeño ASG

GRI 301-1/ SASB FB-PF-410a.1

Materiales de empaque	2020 (kg)	2021 (kg)	2022 (kg)	2023 (kg)	2024 (kg)
Papel, cartón y madera	46.050.915	47.106.282	53.900.923	52.057.829	49.530.202
Plástico	17.395.134	20.256.973	22.799.672	21.023.575	20.403.409
Vidrio	13.070.474	11.798.769	11.638.966	10.605.838	10.768.368
Metal	6.120.058	6.087.125	5.602.305	5.368.532	5.721.724
Laminados de papel y plásticos	1.961.370	2.195.380	2.463.923	2.346.091	2.448.428
Total	84.597.951	87.444.529	96.405.789	91.401.865	88.872.131

Indicadores de desempeño ASG

SASB RT-CP-430a.1 / SASB RT-CP-000.A

Insumo	Producción propia/ terceros	2024	
		Cantidad producida/comprada (tn)	Cantidad certificada (tn)
PC PINO CON CORTEZA	Propia	30.095,12	30.095,12
PC PINO CON CORTEZA	Terceros	87.816,46	59.292,70
PC PINO CON CORTEZA	Terceros	23.211,30	23.211,30
PC PINO CON CORTEZA - ALTA D	Propia	80.847,88	80.847,88
PC PINO CON CORTEZA - ALTA D	Terceros	29.546,70	25.658,36
PC PINO CON CORTEZA - ALTA D	Terceros	26.062,24	26.062,24
CP CHIPS DE PINO	Terceros	97.233,80	25.835,44
CP CHIPS DE PINO	Terceros	1.690,08	1.690,08
BIOMASA	Propia	31.225,92	-
BIOMASA	Terceros	228.187,32	-
BIOMASA	Terceros	89.169,54	-
TOTAL		725.086,36	272.693,12

GRI 302-1

Indicador	2024
Consumo de calefacción	989.022
Consumo de refrigeración	173.394,5
Consumo de vapor	3.466.400,1

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

Extracción de agua total					
Fuente de extracción	Volumen extraído 2020 (m ³)	Volumen extraído 2021 (m ³)	Volumen extraído 2022 (m ³)	Volumen extraído 2023 (m ³)	Volumen extraído 2024 (m ³)
Aguas superficiales	10.284.927	9.276.468	7.597.722	9.286.452	9.144.943
Aguas subterráneas	11.249.278	11.856.327	11.525.846	11.381.419	10.597.515
Aguas de terceros	10.787.981	11.459.910	10.695.956	11.523.628	10.884.168
Total	32.322.186	32.592.705	29.819.524	32.191.499	30.626.626

Alcance: No considera las plantas de Baradero y Chacabuco, como así tampoco Fincas.

En Grupo Arcor consideramos que toda agua extraída es consumida, ya que no realizamos reposición de las fuentes.

GRI 303-4

Vertido de efluentes por destino (sin Baradero y Chacabuco)					
Destino	Volumen 2020 (m ³)	Volumen 2021 (m ³)	Volumen 2022 (m ³)	Volumen 2023 (m ³)	Volumen 2024 (m ³)
Aguas superficiales ⁶²	18.840.556	21.227.034	20.468.954	21.394.072	20.263.290
Riego ^{63**}	443.535	548.702	69.036	59.107	70.943
Aguas de terceros ⁶⁴	526.117	506.134	539.002	527.607	475.658
Total	19.810.208	22.281.870	21.076.992	21.980.786	20.809.891

(62) Fuentes receptoras habilitadas tales como ríos, arroyos y canales pluviales.

(63) Riego en terrenos propios.

(64) Colectoras cloacales, colectoras de parques industriales y retiros en camiones atmosféricos.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

Vertido de efluentes por destino (con Baradero y Chacabuco)					
Fuente de extracción	Volumen extraído 2020 (m ³)	Volumen extraído 2021 (m ³)	Volumen extraído 2022 (m ³)	Volumen extraído 2023 (m ³)	Volumen extraído 2024 (m ³)
Aguas superficiales ⁶⁵	18.840.556	21.227.034	22.078.609	23.454.666	22.396.903
Riego ⁶⁶	443.535	548.702	69.036	59.107	70.943
Aguas de terceros	526.117	506.134	539.002	527.607	475.658
Total	19.810.208	22.281.870	22.686.647	24.041.380	22.943.504

GRI 305-1/ GRI 305-2/GRI 305-3/ SASB FB-AG-110a.1 / SASB RT-CP-110a.1

Emisiones de Gases de efecto invernado (No incluye las plantas Baradero y Chacabuco)

Fuente de extracción	2020	2021	2022	2023	2024
ALCANCE 1 (Tn CO₂)					
GEI de Gasoil	4.226	4.393	3.735	4.242	4.632
GEI de Gas Natural	248.009	225.150	202.369	194.182	186.644
GEI de Fuel oil	14.512	12.642	11.259	12.653	14.294
GEI de GLP	1.822	1.938	2.052	1.935	1.643
Emisiones fugitivas	10.420	15.594	15.502	16.309	12.878
Emisiones fuera Protocolo de Kyoto	4.654	6.082	4.538	3.685	2.167
Tratamiento efluentes	491	130	308	2.090 ⁶⁷	1.529

(65) Fuentes receptoras habilitadas tales como ríos, arroyos y canales pluviales.

(66) Riego en terrenos propios.

(67) Se realiza cambio en esta fuente de emisión dado a la actualización de valor en el sistema.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

Año	2020	2021	2022	2023	2024
Emisiones de la producción primaria de maíz				1.946	874
Emisiones asociadas a la producción propia de caña de azúcar				8.965	7.175
Emisiones asociadas a la producción propia de leche fluida				15.461	2.733
Emisiones asociadas a la producción propia de madera				283	283
TOTAL ALCANCE 1	284.134	265.929	239.764	261.751	234.852
ALCANCE 2 (tn CO₂)					
GEI de energía eléctrica	195.646	232.543	232.802	219.524	212.777
TOTAL ALCANCE 2	195.646	232.543	232.802	219.524	212.777
ALCANCE 3 (tn CO₂)					
Transporte	324.564	316.957	313.889	286.986	235.427
Comercialización helados	11.379	10.600	10.558	10.558	10.558
Residuos	16.071	13.351	11.420	9.421	9.077
Bienes y servicios				482.029	307959
Actividades relacionadas a energía y combustible				171.013	150.987
Ups/Down				545	6.789
Procesamiento de productos vendidos				120.783	110.555
TOTAL ALCANCE 3	352.014	340.908	335.867	1.081.335	831.351

GRI 305-1: Emisiones biogénicas de CO₂ 2024 de emisiones Alcance 1: 11.065 Tn CO₂eq

GRI 305-2: Las emisiones indirectas de GEI al generar energía se encuentran basadas en el mercado.

GRI 305-3: Emisiones biogénicas de CO₂ 2024 de emisiones Alcance 3: 226.665 Tn CO₂eq

GRI 305-7: El cálculo de las emisiones de óxido de nitrógeno, óxidos de azufre y otras emisiones significativas al aire no fueron realizados para todas las categorías.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

TOTAL EMISIONES (tn CO ₂)					
	2020	2021	2022*	2023*	2024
TOTAL EMISIONES⁶⁸	831.794	839.380	898.448	1.804.102	1.590.896

Tn CO ₂ /Tn producida					
	2020	2021	2022	2023	2024
Específico total⁶⁹	0,398	0,381	0,400	0,602	0,810

Km recorridos						
Medio		2021	2022	2023	2024	
MARÍTIMO		25.776.166	25.545.258	30.935.585	40.038.172	13.955.418
TERRESTRE		101.575.587	102.550.499	107.632.147	164.533.583	134.743.513

(*) Se realiza cambio en esta fuente de emisión dado actualización de valor en sistema.

(68) No considera las plantas de Baradero y Chacabuco.

(69) No considera las plantas de Baradero y Chacabuco.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

GRI 306-2

Estrategia de gestión de residuos en origen



Indicadores de desempeño ASG

**GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1
GRI 308-1 / GRI 414-1**

	2022	2023	2024
Nuevos proveedores evaluados por el Índice de Calidad Comercial & Sustentabilidad	69	143	289
Acumulado desde los inicios del programa	1.191	1.334	1.623

GRI 401-1

Nuevas contrataciones	2023		2024	
	Cantidad	Tasa	Cantidad	Tasa
Por género				
Mujeres	2.098	43,6%	1.723	45,6%
Hombres	2.710	56,4%	2.054	54,4%
Por edad				
Menores de 30 años	3.209	66,7%	2.623	69,4%
Entre 30 y 50 años	1.521	31,6%	1.090	28,9%
Mayores de 50 años	78	1,6%	64	1,7%
Por región				
Argentina	3.236	67,3%	2.791	73,9%
Brasil	492	10,2%	179	4,7%
Chile	216	4,5%	120	3,2%
Perú	165	3,4%	89	2,4%
México	620	12,9%	567	15,0%
España	5	0,1%	7	0,2%
Angola	0	0,0%	0	0,0%
Resto del mundo (*)	74	1,5%	24	0,6%

(*) Bolivia, China, Costa Rica, Ecuador, EAU, EEUU, Guatemala, Honduras, Mozambique, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Rep. Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay. Considera personal efectivo y eventual.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1
GRI 401-1

Rotación del personal	2023		2024	
	Cantidad	Tasa	Cantidad	Tasa
Por género				
Mujeres	2.098	39,6%	1.652	41%
Hombres	3.195	60,4%	2.409	59%
Por edad				
Menores de 30 años	3.052	57,7%	2.282	56%
Entre 30 y 50 años	1.891	35,7%	1.387	34%
Mayores de 50 años	350	6,6%	392	10%
Por región				
Argentina	3.319	62,7%	3.050	75%
Brasil	964	18,2%	136	3%
Chile	228	4,3%	138	3%
Perú	181	3,4%	93	2%
México	554	10,5%	586	14%
España	5	0,1%	4	0%
Angola	0	0,0%	0	0%
Resto del mundo (*)	42	0,8%	54	1%

(*) Bolivia, China, Costa Rica, Ecuador, EAU, EEUU, Guatemala, Honduras, Mozambique, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Rep. Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay. Considera personal efectivo y eventual.

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1
GRI 401-3

Licencias por maternidad/paternidad	2023			2024		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Total de empleados que se han tomado licencia por maternidad/paternidad	91	235	326	90	181	271
Cantidad de empleados que han regresado al trabajo en el 2024 después de terminar la licencia	87	214	301	85	179	264
Cantidad de empleados que han regresado al trabajo después de terminar la licencia y que siguieron siendo empleados 12 meses después	149	433	582	144	389	533
Total de empleados que se han tomado licencia por maternidad/paternidad	96%	91%	92%	94%	99%	97%
Cantidad de empleados que han regresado al trabajo en el 2024 después de terminar la licencia	89%	89%	89%	93%	94%	94%

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1
GRI 403-8/ GRI 403-9/ GRI 403-10/ SASB FB-AG-320a.1

Indicadores de Salud y Seguridad laboral	Requerimiento		2024	2023
403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	a. Si la organización ha implementado un sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo;	i. Cantidad de empleados y trabajadores que no son empleados que están cubiertos por dicho sistema.	10,589*	3,202
		i. Porcentaje de empleados y trabajadores que no son empleados que están cubiertos por dicho sistema.	100	100
	b. Si hay trabajadores excluidos de este contenido, describir tipos de trabajadores y el motivo para la exclusión.		No aplica	No aplica
403-9 Lesiones por accidente laboral	a. Para todos los empleados:	i. Cantidad de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral;	0	0
		i. Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral;	0	0
		ii. Cantidad de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos);	42	69
		ii. Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos);	1,01	1,66
		iii. Cantidad de lesiones por accidente laboral registrables;	195	283
		iii. Tasa de lesiones por accidente laboral registrables;	4,62	283
		iv. Principales tipos de lesiones por accidente laboral;	Contusiones, heridas y traumatismos	Contusiones, heridas y traumatismos
v. Cantidad de horas trabajadas.		42.177.135	41.514.187,41	

(*) A partir de este año, incluye fasones y repositores al 31/12

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1
GRI 403-8/ GRI 403-9/ GRI 403-10/ SASB FB-AG-320a.1

Indicadores de Salud y Seguridad laboral	Requerimiento		2024	2023
	b. Para todos los trabajadores que no sean empleados, pero cuyos trabajos o lugares de trabajo estén controlados por la organización:	i. Cantidad de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral;	0	0
		i. Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral;	0	0
		ii. Cantidad de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos);	0	0
		ii. Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos);	No aplica	No aplica
		iii. Cantidad de lesiones por accidente laboral registrables;	12	22
		iii. Tasa de lesiones por accidente laboral registrables;	No aplica	No aplica
		iv. Principales tipos de lesiones por accidente laboral;	Contusiones, heridas y traumatismos	No aplica
		v. Cantidad de horas trabajadas.	No aplica	No aplica
		e. Indicar si las tasas se han calculado por cada 200.000 o por cada 1.000.000 horas trabajadas.	1.000.000	1.000.000
403-10 Las dolencias y enfermedades laborales	a. Para todos los empleados:	i. Cantidad de fallecimientos resultantes de una dolencia o enfermedad laboral;	0	0
		ii. Cantidad de casos de dolencias y enfermedades laborales registrables;	139	138
		iii. Principales tipos de dolencias y enfermedades laborales;	Trastornos músculo-esqueléticos e hipoacusia	Trastornos músculo-esqueléticos e hipoacusia

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1
GRI 403-8/ GRI 403-9/ GRI 403-10/ SASB FB-AG-320a.1

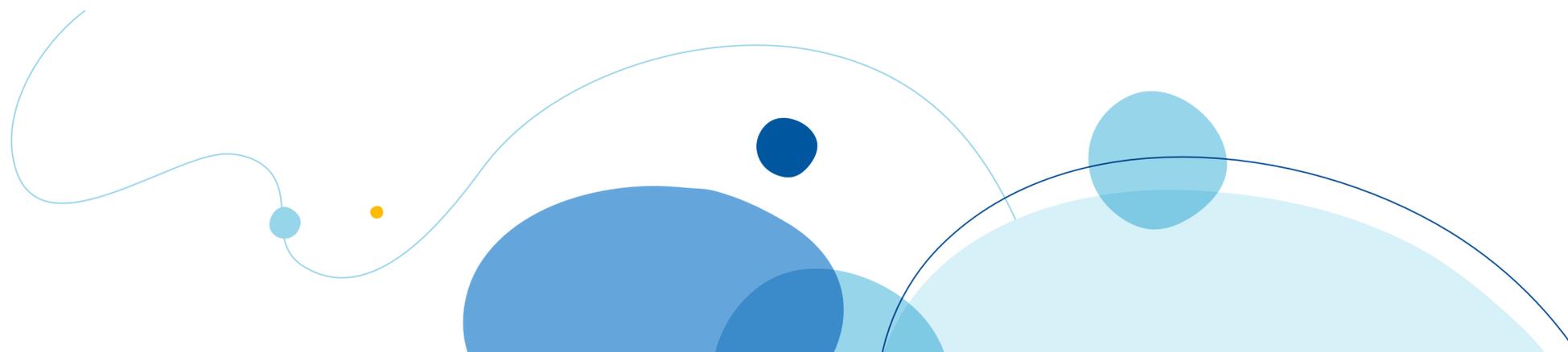
Indicadores de Salud y Seguridad laboral	Requerimiento		2024	2023
403-10 Las dolencias y enfermedades laborales	a. Para todos los empleados:	iv. Cantidad de casos de dolencias y enfermedades laborales registrables por género femenino	31	S/D
		v. Cantidad de casos de dolencias y enfermedades laborales registrables por género masculino	108	S/D
	b. Para todos los trabajadores que no sean empleados, pero cuyos trabajos o lugares de trabajo estén controlados por la organización:	i. Cantidad de fallecimientos resultantes de una dolencia o enfermedad laboral;	0	0
		ii. Cantidad de casos de dolencias y enfermedades laborales registrables;	108	S/D
		iii. Principales tipos de dolencias y enfermedades laborales;	108	S/D
Indicador propio	Seguridad laboral	Índice de Frecuencia Total (IFT)	12,71	15,46
		Índice de Frecuencia Incapacitante (IFI)	4,62	6,85
		IFI 6C	1,01	6,85
		Índice de Gravedad (IG)	1,01	1,66
		Total de accidentes en transporte de carga	10	9
		Total de fallecimientos por accidentes durante el transporte	0	0

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1
GRI 401-1

Promedio de horas de formación al año por empleado

	2023		2024	
	Total de horas de formación	Promedio de horas de formación	Total de horas de formación	Promedio de horas de formación
Por género				
Mujeres	77.948,3	13,7	65.952	11,7
Hombres	126.018,6	8,2	107.345	7,3
Por categoría laboral				
Dirección	0,0	0,0	38	4,8
Gerencia	648	1,5	350	0,8
Jefatura	4.740,6	5	2.365	2,5
Análisis / Supervision	22.397,3	6,8	20.578	6,3
Tareas auxiliares / operativas	176.181	10,8	149.967	9,5



Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1
GRI 401-1

Diversidad en Directorio y Colaboradores	2023												2024											
	Dirección		Gerencias		Jefaturas		Análisis/ Supervisión		Tareas auxiliares/ operativas		Personas con discapacidad		Dirección		Gerencias		Jefaturas		Análisis/ Supervisión		Tareas auxiliares/ operativas		Personas con discapacidad	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Mujer	1	14,3%	72	17,0%	297	31,1%	1248	38,0%	4080	24,0%	98	1,7%	1	12,5%	77	17,9%	308	32,8%	1250	38,4%	4011	25,5%	131	2,3%
Hombre	6	85,7%	352	83,0%	659	68,9%	2.037	62,0%	12.279	75,1%	217	1,4%	7	87,5%	354	82,1%	630	67,2%	2.003	61,6%	11.739	74,5%	256	1,7%
Menores de 30	0	0,0%	1	0,2%	53	5,5%	814	24,8%	2.794	17,1%	67	1,8%	1	12,5%	2	0,5%	50	5,3%	779	23,9%	2.595	16,5%	90	2,6%
Entre 30 y 50	2	28,6%	279	65,8%	719	75,2%	1.999	60,9%	9.523	58,2%	182	1,5%	2	25,0%	288	66,8%	715	76,2%	2.004	61,6%	9.021	57,3%	224	1,9%
Mayores de 50	5	71,4%	144	34,0%	184	19,2%	472	14,4%	4.042	24,7%	66	1,4%	5	62,5%	141	32,7%	173	18,4%	470	14,4%	4.134	26,2%	73	1,5%
Argentina	5	71,4%	293	69,1%	669	70,0%	2.222	67,6%	10.558	64,5%	98	0,7%	5	62,5%	295	68,4%	658	70,1%	2.208	67,9%	10.142	64,4%	164	1,2%
Brasil	1	14,3%	56	13,2%	78	8,2%	398	12,1%	3.232	19,8%	170	4,5%	1	12,5%	54	12,5%	70	7,5%	389	12,0%	3.141	19,9%	182	5,0%
Chile	0	0,0%	28	6,6%	64	6,7%	253	7,7%	1.307	8,0%	20	1,2%	0	0,0%	28	6,5%	65	6,9%	249	7,7%	1.276	8,1%	21	1,3%
Perú	1	14,3%	5	1,2%	19	2,0%	45	1,4%	298	1,8%	1	0,3%	1	12,5%	6	1,4%	17	1,8%	53	1,6%	287	1,8%	1	0,3%
México	0	0,0%	12	2,8%	71	7,4%	209	6,4%	833	5,1%	24	2,1%	1	12,5%	12	2,8%	72	7,7%	199	6,1%	804	5,1%	17	1,56%
España	0	0,0%	3	0,7%	3	0,3%	6	0,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3	0,7%	2	0,2%	7	0,2%	0	0,0%	0	0,0%
Resto del mundo (*)	0	0,0%	27	6,4%	52	5,4%	152	4,6%	131	0,8%	2	0,6%	0	0,0%	33	7,7%	54	5,8%	148	4,5%	100	0,6%	2	0,6%

Indicador propio

Personas con discapacidad	2023		2024		
	País	Objetivo	% de cumplimiento	Objetivo	% de cumplimiento
Brasil		5,00%	4,60%	5,00%	4,98%
México		5,00%	3,70%	5,00%	1,56%
Argentina		1,00%	0,80%	2,10%	1,23%
Región Andina*		1,00%	0,80%	2,10%	1,10%
Uruguay		1,00%	0,30%	2,10%	1,39%

(*) Chile, Ecuador y Perú

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

GRI G4 FP2/ GRI 13.23.3/ SASB FB-PF-250a.2/ SASB FB-PF-430a.1/ SASB FB-AG-250a.2/ SASB FB-AG-430a.1/ SASB RT-CP-430a.1

Certificaciones y premios obtenidos / **NUEVAS EN 2024**

Empresa	Ubicación	Planta	Certificaciones/Premios				Certificaciones de gestión forestal	Premio TPM	Otras
			ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001	Normas de seguridad alimentaria			
Arcor	Complejo Recreo, Catamarca	Elaboración de caramelos de goma, polvo para postres y jugos y productos panificados	x	x	x	BRC/HACCP/BPM/ Módulo Voluntario Controles Preventivos FSMA y FSVP de BRC			
	Complejo Arroyito, Córdoba	Fabricación de caramelos duros, chicles y obleas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM/ Módulo Voluntario Controles Preventivos FSMA y FSVP de BRC	(1) (2)		
		Fabricación de caramelos de leche	x	x	x	BRC/HACCP/BPM/ Módulo Voluntario Controles Preventivos FSMA y FSVP de BRC		RainForest Alliance y RSPO	
		Molienda húmeda Planta 1	x	x	x	HACCP	(1)		
		Molienda húmeda Planta 3	x	x	x	FSSC 22000/HACCP/BPM			
		Central termoeléctrica	x	x	x				
		Centro de distribución	x	x	x				
		Arroyito, Córdoba	Tambo 1	x	x				
	Tambo 2		x	x					
	Tambo 6		x	x					
Tambo 7	x		x						

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

GRI G4 FP2/ GRI 13.23.3/ SASB FB-PF-250a.2/ SASB FB-PF-430a.1/ SASB FB-AG-250a.2/ SASB FB-AG-430a.1/ SASB RT-CP-430a.1

Certificaciones y premios obtenidos / **NUEVAS EN 2024**

Empresa	Ubicación	Planta	Certificaciones/Premios				Certificaciones de gestión forestal	Premio TPM	Otras
			ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001	Normas de seguridad alimentaria			
	Complejo Lules, Tucumán	Caramelos	x	x	x	BRC/HACCP/BPM		(1) (2)	
		Molienda húmeda	x	x	x	HACCP		(1)	
	Complejo San Pedro, Buenos Aires	Molienda seca de maíz	x	x	x	HACCP		(1)	
		Acopio de cereales	x	x	x				
		Extrudados	x	x	x	HACCP/BPM			
		Aceite	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
		Alcohol	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
	Rio Seco, Tucumán	Ingenio La Providencia	x	x	x	22000/HACCP/BPM/Global GAP (3)			BONSUCRO / Orgánica
		Central termoeléctrica	x	x	x				
	Colonia Caroya, Córdoba	Chocolates	x	x	x	BRC/HACCP/BPM		(1) (2)	Rainforest Alliance
	San Luis, San Luis	Chocolates	x	x	x	BRC/HACCP/BPM		(1)	
	Talar de Pacheco, Buenos Aires	Centro de distribución	x	x	x				
	San Rafael, Mendoza	Pulpa de frutas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
Mar del Plata, Buenos Aires	Conservas de pescado	x	x	x	BRC/HACCP/BPM				

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

GRI G4 FP2/ GRI 13.23.3/ SASB FB-PF-250a.2/ SASB FB-PF-430a.1/ SASB FB-AG-250a.2/ SASB FB-AG-430a.1/ SASB RT-CP-430a.1

Certificaciones y premios obtenidos / **NUEVAS EN 2024**

Empresa	Ubicación	Planta	Certificaciones/Premios				Certificaciones de gestión forestal	Premio TPM	Otras
			ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001	Normas de seguridad alimentaria			
	Complejo Villa Mercedes, San Luis	Dulces y mermeladas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM		(1)	
	Complejo Villa Mercedes, San Luis	Conservas de granos	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
	Rawson, San Juan	Conservas de tomate	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
	Junín, Mendoza	Finca Nueva Aurora	x	x	x	Global GAP			
Arcor de Brasil	Villa Seca, Mendoza	Finca El Desafío	x	x	x	Global GAP			
		Finca El Porvenir	x	x	x	Global GAP			
	San Martín, Mendoza	Finca El Paraíso	x	x	x	Global GAP			
	Rio das Pedras, San Pablo, Brasil	Caramelos y chicles	x	x	x	BRC/HACCP/BPM		(1)	
	Bragança Paulista, San Pablo, Brasil	Chocolates y caramelos	x	x	x	BRC/HACCP/BPM		(1)	
Arcor de Chile	Santiago, Chile	Planta Bicentenario	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
Arcor de Perú	Chancay, Perú	Caramelos y chicles		x	x	HACCP (Digesa)			

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

GRI G4 FP2/ GRI 13.23.3/ SASB FB-PF-250a.2/ SASB FB-PF-430a.1/ SASB FB-AG-250a.2/ SASB FB-AG-430a.1/ SASB RT-CP-430a.1

Certificaciones y premios obtenidos / **NUEVAS EN 2024**

Empresa	Ubicación	Planta	Certificaciones/Premios				Certificaciones de gestión forestal	Premio TPM	Otras
			ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001	Normas de seguridad alimentaria			
Mundo Dulce	Toluca, México	Chocolates y caramelos y chicles	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
Bagley Argentina	Córdoba, Córdoba	Galletitas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
	Salto, Buenos Aires	Galletitas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM	(1)		
	Complejo Villa del Totoral, Córdoba	Galletitas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM	(1)		
	Villa Mercedes, San Luis	Galletitas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM			
Bagley de Brasil	Campinas, San Pablo, Brasil	Galletitas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM	(1)		
	Contagem, Mina Gerais, Brasil	Galletitas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM	(1)		
Bagley de Chile	Santiago, Chile	Galletitas	x	x	x	BRC/HACCP/BPM	(1)		
Cartocor	Complejo Arroyito, Córdoba	Fabricación de papel reciclado	x	x	x		FSC	(1)(2)(3)	
		Fabricación de cajas de cartón corrugado	x	x	x	FSSC 22000	FSC/ PEFC	(1)(2)(3)	

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

GRI G4 FP2/ GRI 13.23.3/ SASB FB-PF-250a.2/ SASB FB-PF-430a.1/ SASB FB-AG-250a.2/ SASB FB-AG-430a.1/ SASB RT-CP-430a.1

Certificaciones y premios obtenidos / **NUEVAS EN 2024**

Empresa	Ubicación	Planta	Certificaciones/Premios				Certificaciones de gestión forestal	Premio TPM	Otras
			ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001	Normas de seguridad alimentaria			
Cartocor	Complejo Luján, Buenos Aires	Fabricación de cartón corrugado	x	x	x		FSC/ PEFC	(1)(2)(3)	
		Fabricación de material POP	x	x	x	FSSC 22000	PEFC		
		Impresión de film	x	x	x	FSSC 22000		(1)	
	Paraná, Entre Ríos	Fabricación de cartón corrugado	x	x	x		FSC/ PEFC	(1)(2)(3)	
	Rancagua, Chile	Fabricación de cartón corrugado	x	x	x	FSSC 22000	PEFC		
	Complejo Villa del Totoral, Córdoba	Impresión de film y fabricación de cilindros de impresión	x	x	x	FSSC 22000		(1)(2)	
Cartocor (Ex Zucamor)	Misiones	Área forestal	x	x	x	PEFC Manejo forestal			
		Papel virgen	x	x	x		PEFC		
		Bolsas de papel	x	x	x				
	San Luis, San Luis	Bolsas de papel	x	x	x	FSSC 22000	FSC/ PEFC		
	Mendoza, Mendoza	Papel reciclado y cartón corrugado	x	x	x		FSC		

Indicadores de desempeño ASG

GRI 303-1/GRI 303-3/ GRI 303-5/ SASB PF 140a.1/ SASB AG 140a.1/ SASB CP-140a.1

GRI G4 FP2/ GRI 13.23.3/ SASB FB-PF-250a.2/ SASB FB-PF-430a.1/ SASB FB-AG-250a.2/ SASB FB-AG-430a.1/ SASB RT-CP-430a.1

Certificaciones y premios obtenidos / **NUEVAS EN 2024**

Empresa	Ubicación	Planta	Certificaciones/Premios				Certificaciones de gestión forestal	Premio TPM	Otras
			ISO 14001	ISO 45001	ISO 9001	Normas de seguridad alimentaria			
Cartocor (Ex Zucamor)	San Juan, San Juan	Cartón corrugado	x	x	x	FSSC 22000	PEFC		
Cartocor Perú	Lima, Perú	Cartón corrugado			x		PEFC		
Ingrear	Baradero, Buenos Aires	Molienda húmeda	x	x	x	FSSC 22000			
	Chacabuco, Buenos Aires	Molienda húmeda	x	x	x	FSSC 22000			

Notas:

Sistemas de Gestión

ISO 14001: Sistema de Gestión Ambiental

ISO 45001: Sistema de Gestión de Salud y Seguridad Ocupacional

ISO 9001: Sistema de Gestión de la Calidad

Normas de Seguridad Alimentaria:

HACCP: Análisis de Riesgos y Control de Puntos Críticos

BRC: British Retail Consortium Global Standard - Food

GMP/BPM: Good Manufacturing Practices / Buenas Prácticas de Manufactura

FSSC 22000: Food Safety System Certification

IFS: International Featured Standards

Módulo Voluntario Controles Preventivos FSMA de BRC (FSMA: Food Safety Modernization Act de USA / FSVP: Foreign Supplier Verification Program de USA).

Certificaciones de Gestión Forestal

FSC: Forest Stewardship Council

PEFC: Programme for the Endorsement of Forest Certification

Premios TPM del JIPM

TPM: Mantenimiento Productivo Total

JIPM: Japan Institute of Plant Maintenance

(1) Premio a la excelencia en la implementación del TPM (1° Nivel)

(2) Premio a la excelencia en el compromiso consistente con el TPM (2° Nivel)

(3) Premio especial TPM (3° Nivel)

Otras Certificaciones

RSPO: Roundtable on Sustainable Palm Oil (Mesa Redonda sobre el Aceite de Palma Sostenible)

RainForest Alliance (ex UTZ): Programa de agricultura sustentable (para cacao, café, té, etc.)

Global GAP: Buenas Prácticas Agrícolas

31) La certificación Global GAP corresponde a los cultivos propios de caña de azúcar y naranja

BONSUCRO: Certificación Internacional de gestión sustentable de la producción de azúcar

Orgánica: Certificación de Operación Orgánica para caña de azúcar.

Informe de evaluación externa



INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO DE CONTADORES PUBLICOS INDEPENDIENTES (sobre Reporte de Sustentabilidad)

**Informe de Evaluación externo,
Al Directorio de Grupo Arcor.**

1. Identificación de la información objeto de encargo:

Hemos sido contratados para emitir un informe de aseguramiento limitado sobre la información contenida en el Reporte de sustentabilidad 2024, correspondiente al período 1 de Enero de 2024 a 31 de Diciembre de 2024, y a la auto declaración realizada por Grupo Arcor acerca de que han cumplido con los contenidos básicos recomendados por los estándares para la elaboración de Reporte de sustentabilidad del Global Reporting Initiative (estándares GRI, versión 2021)

2. Responsabilidad del Grupo Arcor en la relación con la información objeto del encargo

La Dirección del Grupo Arcor es responsable de:

- El contenido del Reporte de Sustentabilidad adjunto, lo que implica determinar cuál es la cobertura y los indicadores de desempeño a ser incluidos, y de relevancia para los grupos de interés a los cuales está dirigido;
- La definición de los criterios aplicables en la elaboración del Reporte, siendo el criterio adoptado por la Sociedad los definidos en los estándares GRI.
- El mantenimiento de registros apropiados para soportar el proceso de gestión de la información relevante a los efectos aquí enunciados y de la ejecución de la medición del desempeño basada en los criterios establecidos;
- La preparación y presentación de la Reporte de sustentabilidad adjunta.

3. Responsabilidad de los contadores públicos

Nuestra responsabilidad ha sido reportar de manera independiente sobre la base de nuestros procedimientos de análisis de la información. Para ello utilizamos los procedimientos establecidos en la resolución técnica (RT37) de la FACPCE que da marco a las tareas de evaluación a efectuarse sobre otros encargos de aseguramiento como sería este tipo de informes. Hemos definido nuestro alcance como encargo de aseguramiento limitado.

Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos el encargo con el fin de emitir un informe de seguridad limitada e independiente sobre el Reporte con el alcance detallado en el presente informe.

Monasterio & Asociados S.R.L. - Crowe
Madres de Plaza 25 de mayo 3020 - Edificio Nordlink - Torre Alta P9 Of. 1 y 4. S2013SWJ- Rosario, Santa Fe, Argentina
Tel: (54 341) 446 1650 - www.crowe.com.ar



INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO DE CONTADORES PUBLICOS INDEPENDIENTES (sobre Reporte de Sustentabilidad)

La verificación externa la planteamos como una Revisión Limitada, basada en la International Standard on Assurance Engagement 3000 revisada (ISAE -3000, revisada) de la International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB), la cual establece una serie de procedimientos para emitir su opinión sobre aspectos distintos de la información financiera, conjuntamente con la Norma Accountability 1000 Assurance Standard (AA1000AS).

En un encargo de aseguramiento limitado se obtiene evidencia, en función de pruebas sobre bases selectivas, relacionada con la información de sustentabilidad alcanzada por nuestro informe. También se incluye una evaluación de las estimaciones e indagaciones a las personas responsables de la preparación de la información presentada, y a otros procedimientos similares, que tiene un alcance menor en comparación con una auditoría y, por consiguiente, no permite obtener seguridad de que hemos tomado conocimiento de todos los temas significativos que podrían identificarse en un trabajo de auditoría o de seguridad razonable.

Para obtener aseguramiento limitado sobre la información (identificada con una X en la columna Verificación Externa de la sección "Índice de contenidos GRI"), nuestra tarea consistió:

- Entrevistar a la dirección y al personal de la entidad responsable de la recopilación de la información y de la elaboración de los indicadores de desempeño seleccionados con el propósito de obtener una comprensión de las políticas de la entidad en materia de sustentabilidad, las actividades implementadas y los sistemas de recopilación de información utilizados y de evaluar la aplicación de los lineamientos de los Estándares GRI,
- Realizar pruebas, sobre bases selectivas, para verificar la exactitud de la información presentada en lo que se refiere a los indicadores seleccionados,
- Analizar, en su caso, los sistemas de información y metodología utilizada para la compilación de datos cuantitativos correspondientes a los indicadores de desempeño de la entidad,
- Inspeccionar, sobre bases selectivas, la documentación existente para corroborar las manifestaciones de la Gerencia en nuestras entrevistas.

Consideramos que la evidencia y los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra conclusión de seguridad limitada. La información no financiera está sujeta a limitaciones propias, dada su naturaleza y los métodos utilizados para calcular, hacer muestreos o estimar valores, los cuales están sujetos a suposiciones y criterios individuales. No hemos realizado ningún trabajo fuera del alcance acordado y, por consiguiente, nuestra conclusión se limita solamente a la información de sustentabilidad seleccionada y revisada. Un encargo de aseguramiento limitado brinda una menor seguridad que un encargo de aseguramiento razonable, dado que los procedimientos para obtener elementos de juicio son más limitados.

Monasterio & Asociados S.R.L. - Crowe
Madres de Plaza 25 de mayo 3020 - Edificio Nordlink - Torre Alta P9 Of. 1 y 4. S2013SWJ- Rosario, Santa Fe, Argentina
Tel: (54 341) 446 1650 - www.crowe.com.ar



INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO DE CONTADORES PUBLICOS INDEPENDIENTES (sobre Reporte de Sustentabilidad)

4. Conclusión

Sobre la base del trabajo descrito en el presente informe, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que el Reporte de sustentabilidad del Grupo Arcor correspondiente al período 1 de Enero de 2024 al 31 de Diciembre de 2024 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los lineamientos de los estándares GRI, ni que la información e indicadores de desempeño incluidos en dicho documento contenga elementos incorrectos significativos con los registros y archivos que sirvieron de base para su preparación.

Rosario, 5 de Marzo de 2025

CP Esteban Piniero
Socio

*Grupo Arcor es una organización multinacional. En este reporte se habla genéricamente del Grupo Arcor para representar todas sus actividades comerciales tanto en la Argentina como a nivel mundial.

Monasterio & Asociados S.R.L. - Crowe
Madres de Plaza 25 de mayo 3020 - Edificio Nordlink - Torre Alta P9 Of. 1 y 4. S2013SWJ- Rosario, Santa Fe, Argentina
Tel: (54 341) 446 1650 - www.crowe.com.ar

Informe de evaluación externa

El Reporte de Sustentabilidad 2024 está disponible en nuestro [sitio web corporativo](#). Para consultas relacionadas con la información presentada, contáctenos en: sustentabilidad@arcor.com

Coordinación general

Gerencia Corporativa de Sustentabilidad

Participación

Coordinación de Atención al Consumidor; Dirección General de México; Fundación Arcor Argentina, Fundación Arcor Chile e Instituto Arcor Brasil; Gerencia Agrícola Ingenio La Providencia; Gerencia de Sustentabilidad de la División Packaging; Gerencia Corporativa de Administración; Gerencia Corporativa de Asuntos Públicos y Relaciones con la Prensa; Gerencia Corporativa de Auditoría Interna; Gerencia Corporativa de Compensaciones; Gerencia Corporativa de Comunicaciones Institucionales y Servicios de Marketing; Gerencia Corporativa de Gestión de Relaciones Laborales; Gerencia Corporativa de Planeamiento de Recursos Humanos; Gerencia Corporativa de Seguridad Patrimonial; Gerencia Corporativa de Compras; Gerencia Corporativa de Calidad y MAHPI; Gerencia de Consolidación y Administración Filial; Gerencia Corporativa de Energía y Servicios; Gerencia de Legislación Alimentaria Industrial; Gerencia de Logística Argentina; Gerencia de Relaciones con la Comunidad; Gerencia de Seguridad Alimentaria; Gerencia de Sociedades Gestión Inmobiliaria y Agropecuaria; Gerencia de Sustentabilidad; Gerencia Filial Perú; Gerencia Nacional de Ventas Arcor Brasil; Gerencia Nacional de Ventas Arcor Chile; Gerencia Negocio Distribuidora y Gerencia Gral. de Agronegocios.

Facilitadores externos

Punto ESG | www.puntoesg.com

Sr. Mario Enrique Pagani
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia

